

'Er is ondernemerschap zat in Vlaanderen'



Bijlage "Economie", De Standaard - 29 Mar. 2014

Pagina 8

'We krijgen hier wekelijks twee tot drie kandidaturen binnen van managers die ondernemer willen worden. En dat komt ons investeringsfonds prima uit', zegt Ivo Marechal, de vroegere ceo van Essers die nu via Down2Earth in kmo's investeert.

Pascal Dendooven

AntwerpenHet investeringsfonds Down2Earth bestaat nog maar een half jaar, maar heeft er al een tweede investering opzitten (zie hiernaast). Marechal geniet zichtbaar als hij het verhaal vertelt: onkruid van meer dan een halve meter hoog op het bedrijventerrein, voor de bedrijfshal een woonhuis waar de eigenaar al lang niet meer woont. In het aanpalende bureau blijkt de man verscheidene pakjes sigaretten per dag te roken. Het bedrijf zelf zit in een zeer specifieke niche in de zware industrie. Het draait om een smederij en draaibanken. 'Voldoende signalen om de meeste investeringsfondsen weg te jagen', zegt Marechal lachend. 'Maar ik dacht al snel bij mezelf: we gaan dit doen.'

De investering in kwestie - Hertecant Flanges uit Heultje bij Westerlo - lijkt aan te sluiten bij de coverfoto waarmee het fonds zichzelf presenteert: met beide voeten flink in de modder.

Down2Earth heeft dan ook de ambitie om anders te zijn. En dat heeft veel te maken met de figuur van Ivo Marechal die als ceo een van de drijvende krachten was achter de Limburgse transportgroep H. Essers.

Net als Alain Keppens van Gimv gaf hij zijn comfortzone op om voor eigen rekening iets uit te bouwen. Het businessplan van hun fonds is gebouwd op dezelfde gedachte: managers die willen ondernemen laten deelnemen in het kapitaal van kmo's met opvolgingsproblemen.

In het geval van Hertecant Flanges ging dat als volgt: D2E kocht het echtpaar uit en trok twee managers - late veertigers - uit de petrochemie en metaalverwerkende sector aan, die zelf mee in het kapitaal wilden stappen. Die legden elk 250.000 euro op tafel en kunnen zich straks bedrijfsleider en co-eigenaar noemen. De ene heeft twintig jaar ervaring in procestechnologie, de andere was 23 jaar lang hoofd maintenance bij BASF.

'We moeten ermee ophouden te zeggen dat het in Vlaanderen aan ondernemerschap ontbreekt. Wekelijks krijgen we hier twee tot drie mails van managers die zich spontaan aandienen om ondernemer te worden in de bedrijven die we kopen', zegt Marechal. 'Meestal gaat het om mensen die de logge structuren waarin ze lange tijd gewerkt hebben beu zijn en dichter bij de beslissingslijnen willen staan.'

Met een duur woord wordt dan over een 'management buy-in' gesproken. 'We konden voor Hertecant kiezen uit twintig kandidaturen waarvan vijf sterke', zegt Keppens. De namen kregen ze 'via via' en via eigen contacten. 'De Vlerick School heeft onlangs een sessie over management buy-ins gehouden. Er zaten tweehonderd mensen in de zaal', illustreert Keppens de appetijt voor het fenomeen.

Dat sluit goed aan bij de vele kmo's die voor een opvolgingsprobleem staan. 'Van de drieduizend kmo's in Vlaanderen met enige substantie, is twee derde tot drie vierde in handen van de familiale ondernemer. De gemiddelde leeftijd van die ondernemer is vijftig jaar. De helft van hen heeft geen oplossing voor zijn opvolging. De markt waarin wij ons begeven is groot en wordt de komende jaren alleen maar groter.'

'En we zijn zelf niet te beroerd om mee aan de kar te duwen. We werken één dag per twee weken in de bedrijven waarin we participeren.'

D2E mikt op een portefeuille van tien tot vijftien kmo's. Het heeft daarvoor onder meer via Bank Degroof 65 miljoen euro opgehaald bij zowat honderd partijen, meestal individuen. Het management van D2E heeft zelf vier procent van het kapitaal neergeteld. Behalve om Alain Keppens en Ivo Marechal gaat het om Peter Kloeck en Wouter Verlinden.

Op het opgehaald kapitaal rekenen ze een management-vergoeding aan van 2 procent. Als een participatie wordt verkocht, is 20 procent van de winst boven een basisrendement van 6 procent voor hen. 'Dat is in lijn met de sector. Niemand heeft daarover geklaagd', zegt Marechal.

Pascal Dendooven