

# Transportbedrijf Trafuco wordt zesde participatie Down2Earth

28 april 2015 00:00

Tom Michielsens

**Het durffonds Down2Earth neemt 45 procent in het transportbedrijf Trafuco. 'Het is overgenomen worden of overnemen. Ik kies voor het laatste', zegt Trafuco-CEO Marc Van den Broeck.**

'Mijn bollenwinkel, zo noem ik mijn transportbedrijf graag. En wil je die verzorgen, dan moet je denken op de lange termijn.' Marc Van den Broeck zit er goedgehumt bij. Het investeringsfonds Down2Earth neemt een belang van 45 procent in Trafuco en gooit er een kapitaalverhoging bovenop. Om welke bedragen het gaat, willen ze liever niet kwijt, maar het moet volstaan om de langetermijnstrategie van Van den Broeck te volgen.

'Wij zoeken het moeilijkere werk', vat Van den Broeck die strategie samen. 'En bij ons betekent dat gevaarlijke goederen in vloeibare en vaste ladingen. Daarvoor hebben we tank- en huifwagens, maar ook vier binnenschepen. Het is een niche waarin klanten veel toegevoegde waarde verwachten, gaande van de afhandeling van douanepapieren, veiligheidsvoorzieningen, statistieken, doorgedreven opleidingen, enzovoort.'

De focus op toegevoegde waarde legde Trafuco geen windeieren. Het bedrijf, met een vloot van 170 trekkers en 350 opleggers, groeide de voorbije jaren met 7,5 procent per jaar naar een omzet van 27,5 miljoen euro in 2014 en een operationele kasstroom (ebitda) van 4 miljoen euro. Meer dan een derde van de omzet komt van de oliesector, de rest van chemie (25%), afval (20%) en containervervoer in de Antwerpse haven (15%).

Trafuco is marktleider in de verdeling van smeeroliën voor zeeschepen en voor transformatorolie. 'We leveren tot in het zuiden van Spanje, en zelfs tot halverwege in Noorwegen', zegt Van den Broeck. 'Met onze binnenschepen tot aan de schepen in de haven zelf, of met tankwagens of in vaten op huifwagens. We doen dat voor de meeste grote petroleummaatschappijen. Meer en meer zien ze ons als een centrale dienst, die de hele logistiek overneemt. Onze schepen zijn eigenlijk vlottende voorraden, met continu acht kwaliteiten bunkerolie op stock. Precies die one stop shop vergt echter pakken investeringen, minstens 4 à 4,5 miljoen euro per jaar.'

Maar niet alleen de toename van die investeringen vergt extra kapitaal. In die transportniche trekt zich stilaan, net als in de rest van de Europese transportsector, een grote consolidatiegolf op gang. 'En dan is het overnemen of overgenomen worden', zegt Van Den Broeck. 'Ik kies voor het eerste. Voor een familiebedrijf als het mijne kon ik als 56-jarige eigenaar evengoed de boel verkopen en cashen, maar dat vond ik geen optie. Daarom hebben we middelen gezocht om overnames te doen, nu de markt nog heel versnipperd is.'

De kapitaalverhoging bij de instap van Down2Earth zal dus vooral daar naartoe gaan. 'We sluiten niet uit dat we beiden later nog extra kapitaal inbrengen', voegen Alain Keppens en Van den Broeck eraan toe. 'De bedoeling is dat we met Trafuco een serieuze groei in de toekomst realiseren.' Of Down2Earth niet liever een meerderheidsbelang had gehad in het bedrijf? 'Dat vinden we niet zo belangrijk', klinkt het kort.

Precies die soepelheid wist Van den Broeck te appreciëren bij het investeringsfonds. 'Ik was eerder in contact gekomen met pure private equity. We stonden al zo ver dat er zelfs al een due diligence was gebeurd (een doorlichting van het bedrijf om de waarde ervan te bepalen, red.). Maar het klikte niet. Het was alsof Trafuco helemaal van hen werd. En ze werkten veel stijver en hiërarchischer. 'Het is een bou-tade, maar wij gaan meer op café', voegt Keppens eraan toe. 'Natuurlijk zijn de cijfers belangrijk, maar wij zijn geen spreadsheet boys. We willen nog het gevoel hebben zelf mee te ondernemen.'

## **DOWN2EARTH**

Down2Earth is een durfkapitaalfonds rond Ivo Maréchal (ex-Essers) en Alain Keppens (ex-Gimv). Het haalde begin vorig jaar 65 miljoen op.

Down2Earth mikt op investeringen in Belgische kmo's met een (internationaal) groeipotentieel en een operationele kasstroom (ebitda) van 1 à 10 miljoen euro. Trafuco is het zesde bedrijf in de portefeuille na Funico (lijkkisten), Conteyor (herbruikbare textielverpakkingen), Hertecant Flanges (roestvaste stalen flenzen), Orbit (ledverlichting) en Contraload (kunststofpalletten).

## **TRAFUCO**

Trafuco werd opgericht in 1968. Het vervoert vloeistoffen en vaste stoffen door heel West-Europa, via de weg of het water. Het heeft 170 vrachtwagens, 350 opleggers en 4 binnenschepen. De groep boekte in 2014 een omzet van 27,5 miljoen euro en een operationele kasstroom van 4 miljoen. Marc Van den Broeck behoudt na de deal 55 procent, Down2Earth krijgt 45 procent in handen.

Advertentie

---

Copyright De Tijd